

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертационной работы **Подобедовой Наталии Вадимовны** на тему: **«Формирование стандартов и регламентов управленческого учета экономического субъекта»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика

#### **Актуальность темы**

Современный характер функционирования российских экономических субъектов обусловил значительный интерес к вопросам повышения качества системы управления, достигаемого посредством стандартизированного и регламентированного представления основных положений и описания инструментария, в том числе учетного. Ни для кого не секрет, что именно управленческий учет во многом позволяет менеджменту реализовывать поставленные управленческие цели, обширная теоретическая база и возможности практического использования расширяют его сферу действия и возможного применения. Недостаточность разработок в направлении его организационно—методического обеспечения позволяет сделать вывод об актуальности проводимого исследования. Именно этим обусловлен выбор автором темы диссертационной работы.

Выбранная диссертантом тема не только представляет научный интерес для специалистов соответствующих отраслей знаний, но и является востребованной представителями российского предпринимательского сектора, стремящихся повысить эффективность своей деятельности, улучшая качество системы управления в целом и управленческого учета, в частности.

#### **Личное участие автора в получении результатов диссертации**

Автор в работе рассматривает уровень разработки стандартов и регламентов управленческого учета для использования экономическим субъектом, обосновывает их диспозитивный и системный характер, определяя зависимость содержания системы стандартов и регламентов управленческого учета экономического субъекта от принятой концепции управления (в частности, по процессам деятельности и оценке эффективности). Помимо этого формирует структуру стандарта и регламента управленческого учета по единообразным рубрикам. Также предлагает стандартизированное и регламентное обеспечение системы счетов управленческого учета для определения себестоимости и финансового результата по процессам деятельности и продуктам производства; разработку алгоритма построения и методики расчета ключевых показателей эффективности (KPI) в качестве соответствующего стандарта и регламента. Кроме того стандартизирует состав и формы управленческой отчетности экономического субъекта, дифференцированной по процессам деятельности и продуктам производства.

### **Степень достоверности результатов проведенных исследований**

Отраженные в теоретической части диспозитивные и системные свойства стандартов и регламентов управленческого учета экономического субъекта базируются на положениях теории организации, принципах системности управленческого учета, представленных в изученных автором трудах исследователей, а также принципе диспозитивности, использованному применительно к системе управленческого учета в целом и его стандартам и регламентам, в частности. Ее обусловленность концепцией управления экономического субъекта определена посредством изучения систем управления процессами деятельности и оценки эффективности. Организационно-методические подходы к организации и ведению стандартизированного и регламентированного управленческого учета в экономическом субъекте способствует принятию взвешенных решений, повышающих качество системы управления. Предложения и рекомендации логичны и реализуют поставленные автором задачи.

### **Оценка новизны и практической значимости**

В качестве основных положений, сформулированных в качестве научных результатов, отметим следующие: выявлены диспозитивные и системные свойства стандартов и регламентов управленческого учета экономического субъекта; введены в научный оборот и определены понятия «стандарт управленческого учета экономического субъекта», «регламент управленческого учета экономического субъекта», «система стандартов и регламентов управленческого учета экономического субъекта»; структурирована по разделам система стандартов и регламентов управленческого учета экономического субъекта, обусловленная зависимостью своего содержания от принятой концепции управления (в частности, по процессам деятельности и оценке эффективности); сформирована единообразная структура стандарта и регламента управленческого учета экономического субъекта по рубрикам, обеспечивающая возможность ее унифицированного представления и использования; разработано стандартизированное и регламентное обеспечение счетоводческого сопровождения управленческого учета (с использованием свободных синтетических счетов раздела III Плана счетов или их аналитических возможностей) для определения себестоимости и финансового результата по процессам деятельности, оценки эффективности экономического субъекта и процессов его деятельности с использованием системы КРІ (алгоритм построения и методика расчета ключевых показателей эффективности); структурирована управленческая отчетность по уровням управленческого деления «экономический субъект – процессы деятельности – продукты производства» в рамках соответствующего стандарта.

По теме диссертационного исследования имеется 12 научных трудов, 6 из которых опубликованы в изданиях, рекомендованных ВАК. Отдельные положения диссертации обсуждались на научных конференциях, проходивших в 2010-2014 годах.

### **Замечания**

1. Выделенные автором системные свойства стандартов и регламентов управленческого учета экономического субъекта (стр. 11-12 автореферата) не нашли должного отражения в автореферате, то есть ограничены перечислени-

ем. Так, в частности, принципы, связи, объекты нуждаются в более подробном описании, поскольку определяют основу для структуризации системы стандартов и регламентов управленческого учета.

2. В сформированной автором структуре стандартов и регламентов управленческого учета экономического субъекта (табл. 1 стр. 12-13 автореферата) представлен их перечень, но в диссертации разрабатывается не вся совокупность, а некоторые из них. Чем обусловлен выбор стандартов и регламентов, нашедших отражение в диссертационной работе? По нашему мнению, отдельная аргументация в автореферате позволила бы устранить сомнения относительно дальнейшего исследования всей совокупности стандартов и регламентов управленческого учета экономического субъекта.

Отметим, что замечания носят рекомендательный характер и могут быть приняты к рассмотрению при подготовке доклада по диссертационной работе на защите.

### Заключение

Считаем, что диссертация Подобедовой Н.В. выполнена на высоком научном уровне, представляет собой завершенное, логичное и самостоятельное исследование. Рекомендации и выводы автора характеризуются как достоверные научно-обоснованные предложения, предназначенные для решения теоретических и практически значимых задач организации и ведения управленческого учета, в том числе в целях оценки эффективности деятельности экономического субъекта. Основные положения и научные результаты получили отражение в автореферате.

В свою очередь диссертация и автореферат отвечает требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней. Автор диссертационного исследования – Подобедова Наталия Вадимовна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 - Бухгалтерский учет, статистика.

Зав. кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита  
ФГБОУ ВПО «Юго-Западный государственный университет»  
(ул. 50 лет Октября, 94, г. Курск, 305040,  
телефон +7 (4712) 50-48-00, [http:// www.swsu.ru](http://www.swsu.ru),  
e-mail: [rector@swsu.ru](mailto:rector@swsu.ru))  
д.э.н, профессор

Елена Анатольевна Бессонова

«20» Мая 2015 г.



Е.А. Бессонова  
Н.В. Подобедова